



## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 20 novembre 2024

Le 20 novembre 2024 à 18h30, le comité directeur s'est réuni à Noeux les mines.

NOM - Prénom	Fonction	Présent / Excusé / Absent
ANDRE Didier	Membre CODIR	<i>Excusé, pouvoir à Dominique Cupillard</i>
ARDELLE Severyne	Membre CODIR	<b>Présente</b>
BEAUCOURT Laurent	Membre CODIR	<b>Présente</b>
BUIRETTE Corinne	Membre CODIR	<b>Présente</b>
CALMUS Alexis	Membre CODIR	<b>Présent</b>
CARPENTIER Thomas	Membre CODIR	<b>Présent</b>
CUPILLARD Dominique	Présidente	<b>Présente</b>
DETAIL François	Trésorier	<b>Présent</b>
FORTIN Marc	Membre CODIR	<b>Présent</b>
LIEBERT Christophe	Membre CODIR	<b>Présent</b>
LUCAS René	Membre CODIR	<b>Présent</b>
MABILLE Julien	Membre CODIR	<i>Excusé</i>
MERCIER Benjamin	Membre CODIR	<b>Présent</b>
MEYER Stéphane	Membre CODIR	<b>Présent</b>
MORISOT David	Membre CODIR	<b>Présent</b>
NOULARD Marie-Noëlle	Secrétaire générale	<b>Présente</b>
PAUL Caroline	Membre CODIR	<b>Présente</b>
PERIMENIS Pierrette	Membre CODIR	<b>Présente</b>
RIDON Caroline	Membre CODIR	<b>Présente</b>
ZILAVEC Marie-Agnès	Membre CODIR	<b>Présente</b>
BERNAVON Madeleine	Membre honoraire	<b>Présente</b>
DEMEY Jean-Claude	Membre honoraire	<b>Présent</b>
LUYCE Francis	Président honoraire	<i>Excusé</i>
POUILLIER Jean-Bernard	Président honoraire	Absent
VASSAUX Chantal	Secrétaire honoraire	Absente
VIDOR Jean-Paul	Trésorier honoraire	<i>Excusé</i>
WACHTER Henri	Président honoraire	Absent
CHERON Maryline	Salarié Ligue - invitée	<b>Présente en début de séance</b>
DEPRIESTER Nicolas	Salarié Ligue - invité	<b>Présent en début de séance</b>
BILLET Clémence	Salarié Ligue - invitée	<i>Excusée</i>



## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 20 novembre 2024

### Accueil de la Présidente

Dominique CUPILLARD accueille les membres pour ce premier comité directeur en présentiel. La présence d'un nombre de femmes plus important qu'à la mandature précédente est remarquée. Cependant l'important ce sont les qualités de chacun homme ou femme et la volonté de s'investir.

La Ligue comporte à ce jour 104 clubs et 17 400 licenciés, soit une progression d'un peu plus de 4% par rapport à la saison précédente.

Pensés aux anciens membres du comité directeur ainsi qu'aux candidats non élus et félicitations aux membres présents ce jour pour leur élection, avec l'adhésion de tous au projet de Ligue co-construit avec les clubs.

Rappel des 4 axes : sportif, formation, équipement, communication

Les équipements s'entendent au sens large de structure, piscines... En effet, la région des Hauts de France est la région avec le moins de bassins par habitant. Malgré cela les athlètes des Hauts de France ont performé aux Jeux Olympiques en eau libre, natation course, water-polo, et en moindre importance en natation artistique.

Un énorme travail est encore à réaliser pour construire la natation de demain. Nous déplorons de moins en moins de compétiteurs. Nous devons travailler tous ensemble pour développer la Ligue de demain afin que nos athlètes brillent aux championnats de France et pour développer un vivier en avenir et benjamin.

La mise en place des ETR (Equipes Techniques Régionales) permet aux entraîneurs de proposer les programmes sportifs en lien avec les pôles et d'assurer la formation des entraîneurs. Le comité directeur est ensuite le décisionnaire sur les propositions des ETR et des pôles. Pour cette nouvelle mandature, les ETR sont à recomposer :

- ETR Natation Course : pilotage par Karine ROCHE et Samuel ABGRALL, appel à candidature auprès des comités départementaux
- ETR Natation Artistique : appel à candidature auprès des comités départementaux
- ETR Water-Polo : amorçage par Florian BRUZZO, appel à candidature auprès des comités départementaux
- ETR Eau Libre : appel à candidature auprès des comités départementaux

### Fonctionnement de la Ligue

Présentation des élus avec un tour de table :

- *Pierrette Perimenis* : médecin endocrinologue, licenciée à Dunkerque Natation, exerce professionnellement à l'hôpital St Philibert (Lomme) et est également Professeur à l'université catholique de Lille pour 50% de son temps
- *Thomas Carpentier* : policier pour encore 9 jours, Président du stade pélican club de Béthune, Président du comité départemental du Pas de Calais



## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 20 novembre 2024

- *Marc Fortin* : depuis plus de 40 ans dans la natation, responsable du pôle informatique et communication à la précédente mandature
- *Christophe Liebert* : Vice-Président du club de St Quentin, directeur d'exploitation de centre aquatique
- *Stéphane Meyer* : licencié à Denain, responsable du pôle officiel lors de la dernière mandature
- *Laurent Beaucourt* : responsable d'une société QHSE, licencié à Seclin natation, co-pilotage des ressources humaines lors de la dernière mandature
- *Corinne Buirette* : licenciée à Seclin, nouvellement élue
- *Caroline Paul* : licenciée à l'AVAN, élue au comité départemental du Nord, juge arbitre en natation course
- *François Detail* : trésorier, Président du comité départemental de la Somme, licencié à Amiens Métropole Natation (ancien Président du club)
- *Benjamin Mercier* : Président du comité départemental du Nord, licencié à Wattrelos, 5<sup>ème</sup> mandat à la Ligue
- *Dominique Cupillard* : médecin, licencié à Dunkerque Natation, Présidente de la Ligue
- *Marie-Noëlle Noulard* : pharmacien biologiste pour la vie professionnelle, secrétaire générale de la Ligue, second mandat
- *Madeleine Bernavon* : membre honoraire, a fondé le club de natation artistique de Soissons il y a 57 ans, a entraîné 13 ans en natation course, comptabilise 70 ans de bénévolat, et est toujours passionnée
- *René Lucas* : retraité de l'éducation nationale, entraîneur au RC Arras, responsable natation course au comité départemental du Pas de Calais, élu à la Ligue depuis 2000 (à l'exception d'un mandat), était dans l'ETR NC de la mandature précédente
- *Jean-Claude Demey* : discipline préférée le water-polo, carrière de joueur et arbitre, national et international, 16 ans membre du comité technique au niveau européen
- *Caroline Ridon* : licenciée au club de Somain, ostéopathe, éducatrice anti-dopage pour la Ligue et référente lutte contre les violences
- *Marie-Agnès Zilavec* : pharmacien hospitalier, Présidente de Soissons natation artistique, entraîneur bénévole, ancienne nageuse natation course
- *Alexis Calmus* : Président de Laon natation, pratique en water-polo depuis ses 7 ans
- *Severyne Ardelle* : Présidente du club de Noyon, actuellement sans piscine, nouvellement élue, ancienne nageuse handi sport haut niveau
- *David Morisot* : licencié à Nogent Villers, juge arbitre en natation course et eau libre

### Présentation des salariés

- ❖ *Maryline Cheron* : salarié de la ligue depuis 2014, en charge du suivi administratif et financier. Pour le sportif, en charge de la gestion des CAF. Ancienne nageuse en natation course et water-polo
- ❖ *Nicolas Depriester* : préparateur physique, gestion de la formation des officiels, gestion des équipements textiles, temps de travail réparti entre le CAF de Dunkerque et les missions Ligue
- ❖ *Clémence Billet* : agent de l'ERFAN



## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 20 novembre 2024

- ❖ *Isabelle Achour-Talet* : chargé de mission natation artistique, cessera ses fonctions professionnelles au sein de la Ligue à compter du 31/12/2024.

### Les relations élus / salariés et élus / élus

Les échanges qui ont lieu au comité directeur restent au sein du comité directeur.

Toute décision est validée par le CODIR et/ou bureau directeur et/ou bureau exécutif. Les procès-verbaux des comités directeurs sont disponibles sur le site de la Ligue, après validation, pour les personnes extérieures qui souhaitent disposer des informations.

### Les différentes instances

- **Bureau exécutif** : Présidente, Président délégué, Secrétaire générale, Trésorier
- **Bureau directeur** : bureau exécutif + responsables de pôles
- **Comité Directeur (CODIR)** : détermine la politique de la Ligue
- **Equipe Technique Régionale (ETR)** : propose les programmes sportifs → compte rendu à transmettre au pôle
- **Pôle** : avise sur les propositions de l'ETR, réunion 1 par mois ou tous les 2 mois en visio (2 comptes zoom disponibles) → compte rendu à transmettre au CODIR pour validation

Les pôles doivent transmettre à Marie-Noëlle Noulard les souhaits d'ordre au jour pour les bureaux et comités directeurs.

### Adresses mail Ligue

- Selon leurs souhaits pour les membres suivants : Pierrette Perimenis, Corinne Buirette, Severyne Ardelle, David Morisot, Christophe Liebert, Caroline Paul, Julien Mabile.
- Pôle WP : déjà existante
- Pôle NA : à créer
- jan.aisance : déjà existante
- Lutte contre les violences : Caroline Ridon
- ETR : à décider avec les ETR
- Boite Mail contact :
  - Transmission des messages aux pôles / salariés concernés selon le contenu du message
  - Message avec annonces des compétitions de natation course des autres régions : conduite à tenir à décider par le pôle natation course

### Présentation de la gestion des notes de frais

Présentation par François Détail de l'utilisation de la plateforme carlabella

Descriptif du process :

1. Création compte
2. Saisie de la note de frais
3. Validation par le responsable pôle
4. Validation par Maryline Cheron

## 5. Validation par François Detail

2 procédures :

- Si fiscalisé : préférable abandon de frais au profit de la Ligue car barème kilométrique plus élevé (max 0.697€/km). Dans ce cas, cocher la case « facturation entreprise)
- Remboursement : 0.40€/km

Dans tous les cas, tout déplacement doit être justifié : convocation, invitation, lettre de mission

### Présentation de la validation électronique

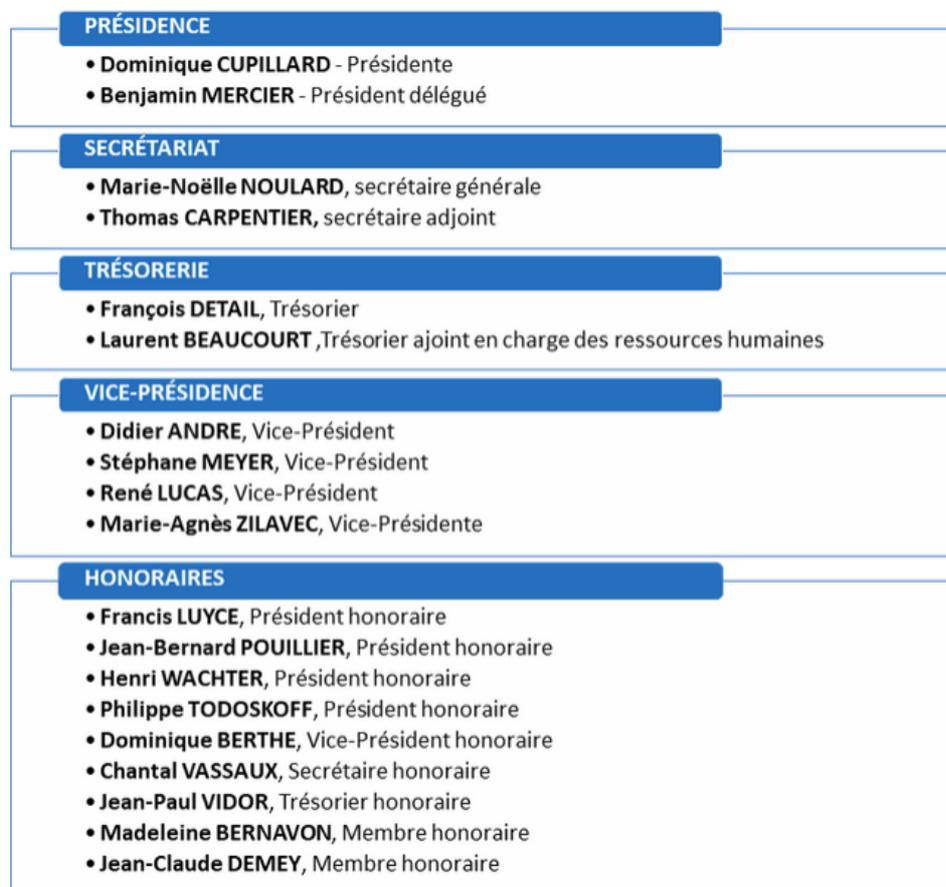
En dehors des réunions de comité directeur, des validations à distance peuvent être requises.

La procédure est la suivante :

- Envoi des documents / questions par messagerie par la secrétaire générale avec date limite de réponse
- Réponse des membres du CODIR par messagerie en précisant : pour / abstention / contre
- Réalisation d'un PV synthétisant les réponses
- Envoi du PV au CODIR et membres honoraires + mise en ligne du PV sur le site de la Ligue

### Organigramme

À la suite des entretiens individuels avec les nouveaux élus et échange avec les Présidents des 5 départements, une proposition d'organigramme est présentée par Dominique CUPILLARD.



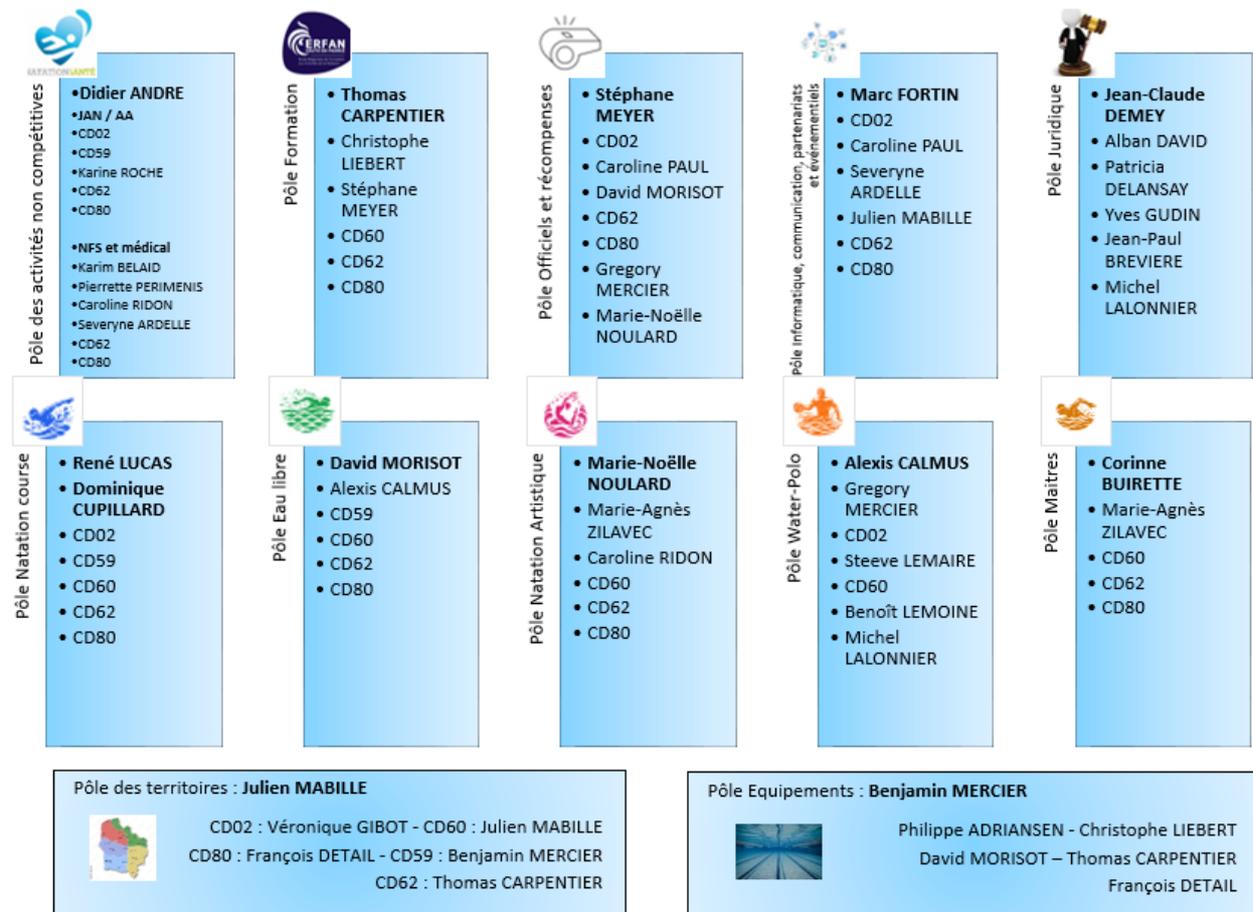
Les membres honoraires sont honoraires à vie, à savoir Francis LUYCE, Jean-Bernard POUILLIER, Henri WACHTER, Chantal VASSAUX, Jean-Paul VIDOR, Madeleine BERNAVON, Jean-Claude DEMEY. Dominique CUPILLARD propose d'ajouter Dominique BERTHE, vice-Président honoraire et Philippe TODOSKOFF, Président honoraire.

Dominique CUPILLARD proposera dans les mois et années à venir, Yves GUDIN comme vice-Président honoraire quand celui-ci aura cessé ses fonctions.

Résolution soumise au vote : les postes de secrétaire adjoint, trésorier adjoint, les vice-Président(e)s et les 2 personnes honoraires supplémentaires.

- Pour : 19
  - Abstention : 0
  - Contre : 0
- ➔ **La résolution est adoptée**

### Composition des pôles





## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 20 novembre 2024

Pôle juridique : composition sans membre du comité directeur car ce pôle pourrait être mis à contribution pour l'un des membres du CODIR.

Cas particulier des sanctions automatiques lors des matchs de water-polo : après avis favorable d'Alexis CALMUS, l'application du barème fédéral sera gérée par le pôle water-polo. Une organisation va être définie par le pôle et sera rapidement communiquée aux arbitres.

Pôle maîtres : sur le même « découpage » qu'au niveau fédéral, ce pôle aura en charge les activités maîtres en natation course et natation artistique.

Résolution soumise au vote : la répartition et composition des pôles tel que présentée ci-dessus. La composition de chaque pôle sera complétée par les Présidents des comités départementaux. La composition finale sera validée par le bureau directeur le 4 décembre 2024.

- Pour : 19
  - Abstention : 0
  - Contre : 0
- ➔ **La résolution est adoptée**

### Pôle Water-Polo

#### [Appel à candidature de la Fédération Française de Natation pour les coupes de France de Ligue](#)

Réponse pour le 15 décembre 2024

Abbeville U15 garçons en 8-11 mai 2025

Avis favorable d'Alexis CALMUS.

Benjamin MERCIER indique qu'il est possible de se rapprocher de Philippe MOLLET pour l'organisation eu égard à son expérience sur les précédentes coupes de Ligue organisées dans la région.

Résolution soumise au vote : organisation de la coupe de France des Ligues U15 garçons en du 8 au 11 mai 2025

- Pour : 19
  - Abstention : 0
  - Contre : 0
- ➔ **La résolution est adoptée**

### Région Hauts de France : conseil régional

#### [Subventions organisations](#)

La Ligue doit indiquer à la région Hauts de France la liste des événements à subventionner dans la région. Une première liste a d'ores et déjà été envoyée afin de respecter la date limite de réponse :

- Natation Course : National 2 à Béthune
- Championnats de France Benjamin et Coupe de France des Départements à Dunkerque
- 3 Meetings Nationaux (Amiens, Lille, Béthune)



## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 20 novembre 2024

- Natation Artistique : Championnat de France Hiver à St Amand les Eaux

A cette liste, il est proposé d'ajouter la Coupe de France des Ligues de water-polo pour donner suite à la décision du jour de la Ligue à se porter candidature pour l'organisation en mai 2025.

Stéphane MEYER demande s'il n'y a pas aussi le meeting de St Omer à ajouter. René LUCAS précise que ce meeting est régional. Par conséquent, il n'est pas éligible à l'aide de la région.

René LUCAS précise également que concernant le Pas de Calais, ils sont dans l'attente de la réouverture de Berck.

Résolution soumise au vote : liste des événements à communiquer à la Région Hauts de France pour subventions à l'aide à l'organisation :

- Natation Course : National 2 à Béthune
  - Championnats de France Benjamin et Coupe de France des Départements
  - 3 Meetings Nationaux (Amiens, Lille, Béthune)
  - Natation Artistique : Championnat de France Hiver à St Amand les Eaux
  - Water-Polo : Coupe de France des Ligues U15 garçons à Abbeville
- Pour : 19
  - Abstention : 0
  - Contre : 0
- ➔ **La résolution est adoptée**

### Championnats de France Hiver – Natation Artistique

L'organisation des championnats de France Hiver de Natation Artistique a été souhaitée par le Dragon d'Eau à St Amand les Eaux.

Lors des premiers échanges, il avait été compris par la Ligue et la Fédération, de la mise à disposition des locaux. Finalement en septembre, il a été exprimé un devis à 12 000 euros pour l'utilisation des installations. Dans ces conditions, afin que la compétition ne soit pas annulée, la négociation a abouti à la situation suivante :

- La Ligue prend à charge 6 000 euros et les recettes de la billetterie
- Le dragon d'eau prend à charge également 6 000 euros et les recettes de la buvette et de la restauration.

### CROS : Appel à candidatures pour l'assemblée générale du CROS Hauts-de-France

Dominique CUPILLARD soumet au comité directeur la candidature de Karim BELAID pour les élections du CROS Hauts de France. Karim BELAID était déjà vice-Président du CROS Hauts de France lors de la mandature précédente.

Résolution soumise au vote : candidature de Karim BELAID pour les élections du CROS Hauts de France

- Pour : 19



## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 20 novembre 2024

- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ **La résolution est adoptée**

### Trésorerie

Cumul de la trésorerie au 20/11/24 : 278 648,79 euros

#### Fonctionnement de la trésorerie

- Compte courant permet de régler les affaires courantes
- 4 comptes épargne : 1 livret A, 1 livret association (un peu moins rémunérateur), 2 comptes dépôt à terme (celui qui était arrivé à échéance l'année dernière était à 3.31% et celui de cette année, l'inflation régressant, est à 3.40%, donc pour 120 000 euros, le gain est à hauteur de 9 527,24 euros)

#### Comptabilité analytique

- Activité auto financé : NC, NA, WP subventions incluses
- Activité nette contributive (besoin de fonds propre) : communication, ERFAN, territoires, PANC
- Centres d'entraînements (CAF, CNAHN), 2 types de fonctionnement :
  - Des CAF et CNAHN pour lesquels la Ligue ne fait que rétrocéder les subventions reçues
  - 2 CAF avec interventions de la Ligue : Amiens et Dunkerque

Pour chaque pôle : dépense maxi bornée par rapport à l'expérience de la précédente mandature puis à l'intérieur de chaque pôle répartition des dépenses et produits. Possibilité de dépasser la limite si ressources supplémentaires. Pas de réserve pour la saison suivante.

A noter que les subventions sont touchées en année civile alors que les dépenses sont gérées en année sportive.

Chaque responsable de pôle va recevoir le tableau de la mandature précédente.

### Points élections

Un courrier de Mr Olivier Ourdouillie a été reçu le 23 octobre, puis un second courrier avec A/R le 30 octobre. Les 2 courriers ont été réceptionnés le 7 novembre lors de la présence d'un salarié à Noeux les Mines à la reprise après les congés.

Mr Ourdouillie demande la communication des états officiels des deux tours produits par le prestataire GEDIVOTE.

Une réponse a été apportée par Dominique BERTHE par messagerie le 19 novembre après avis du service juridique de la Fédération.



## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 20 novembre 2024

### Calendrier prévisionnel

mercredi 4 décembre 2024	bureau directeur	Visio	18h30
mercredi 15 janvier 2025	CODIR	Villeneuve d'Ascq	18h30
mercredi 26 février 2025	bureau directeur	Amiens	18h30
mercredi 19 mars 2025	CODIR	Noeux	18h30
mercredi 23 avril 2025	bureau directeur	Villeneuve d'Ascq	18h30
samedi 24 mai 2025	CODIR	Béthune (N2)	10h00
mercredi 18 juin 2025	bureau directeur	Amiens	18h30

### Questions diverses

Dominique CUPILLARD félicite Stéphane MEYER (plus de 900 voix) et Marie KAVAKLIOGLU (12 voix de différence avec la candidate de NC) pour leur élection en tant que représentant des officiels au comité directeur de la Fédération.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 20h15.

**Dominique CUPILLARD**

Présidente

Ligue Régionale de Natation Hauts de France

**Marie-Noëlle NOULARD**

Secrétaire générale

Ligue Régionale de Natation Hauts de France



## Compte rendu de consultation du comité directeur

**Date : 7 décembre 2024**

Il a été demandé aux membres du Comité Directeur de se prononcer par voie électronique sur la validation du procès-verbal du comité directeur du 20 novembre 2024

### Résultats de la consultation

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0
- Non réponse : 0

Le procès-verbal du comité directeur du 20 novembre 2024 est donc validé.

**Dominique CUPILLARD**

Présidente

Ligue Régionale de Natation Hauts de France

**Marie-Noëlle NOULARD**

Secrétaire générale

Ligue Régionale de Natation Hauts de France