

Pôle des territoires

Jeudi 20 mars – Réunion de préparation du pôle des territoires avec les présidents des Comités

Présent : V. Gibot, B. Mercier

Excusé : F. Détail et T. Carpentier

Compte rendu de réunion à la FFN les 26 et 27 mars 2025

Programme :

Mercredi 26 mars

10h00 – Accueil des participants

10h30 – Ouverture des débats (Gilles Sézionale, Président de la FFN)

10h45 – Présentation du projet Dynamique des Territoires (Jean-Luc Manaudou)

11h00 – Projet de mandature et articulation des Cercles de Compétences (Laurent Ciubini, Directeur Général FFN, présidents des CC)

14h00-15h30 – Temps 1 en ateliers Projet sportif fédéral décliné aux Ligues	Projet de développement fédéral décliné aux Ligues
15h45-17h15 – Temps 2 en ateliers Structuration financière des Ligues	Cadre réglementaire de fonctionnement des Ligues (contractualisation)

17h15 – Dispositif Aqualib (Mikael Barabé et Jean-François Salessy, DreamOn Sport)

18h00 – Temps de convivialité

Jeudi 27 mars

9h00-11h - Co-construction sur les priorités de développement des Ligues régionales autour de la mise en place d'un « pacte des territoires FFN-Ligues »

11h15 – 12h00 Synthèse des échanges

Quelques chiffres pour commencer :

Nombre de licenciés par club, quel est la Moyenne nationale ? 310 Licenciés par club (PACA 520 et 225 pour HDF)

Combien de personnes ont été Formées au MSN sur l'olympiade 2021-2024 ? 722 dont 29 pour HDF

Combien de Ligues régionales ont changé de président en 2024 ? 5

Quelle ligue a le plus de licenciés pour 10 000 habitants ? 212 pour 1000 en Guyane, 40 pour HDF

Quelle région a le plus de clubs financés par le PSF ? Martinique avec 40% des clubs

Quelle Ligue a reçu la plus grande enveloppe ? HDF 181500€

- Projet dynamique des territoires :

Les 10 enjeux majeurs de l'olympiade :

- Permettre à la Natation Française de s'installer durablement dans le **Top 4 Mondial**

- Consolider le mode de **gouvernance** en toute exemplarité

- Atteindre les **500 000 licenciés** à l'horizon 2028

- Réussir les **Championnats d'Europe 2026** et poursuivre la stratégie d'accueil des événements internationaux

- Bénéficier de l'héritage des JO et bâtir un **projet de développement** concerté 2025-2028

- Consolider le **modèle économique** de la Fédération pour diversifier encore plus les sources de revenus

- Construire une **maison de la natation** et gérer nos équipements
- Travailler sur le **sentiment d'appartenance** à la Fédération, à chacune des strates fédérales
- Attirer et valoriser nos **bénévoles**, sans qui la fédération ne pourrait mener ses actions
- Finaliser notre **transition numérique**

Les points majeurs que j'ai retenus :

- **Augmentation de 5€ de la licence**
 - Continuer à intensifier nos programmes sportifs en vue de Los Angeles
 - Prendre en charge la partie financée par les ligues de la relève nationale, en vue de consolider nos acquis sur les Juniors : 220 k€
 - Intensifier l'action du CFR en dotant la contractualisation de moyens à destination des ligues et des départements : 400 k€
 - Créer des contrats d'image pour 10 sportifs de haut niveau
 - Prendre en charge le projet au sein du Centre Aquatique Olympique
 - Doter les territoires de Cadres fédéraux (4 en 2026)
 - Créer des centres nationaux complémentaires (2 en 2026)

Près de 2 M€ de projets nouveaux à financer, en continuant d'implémenter les projets précédents

- **Nouveau circuit de la licence**
- **Renforcement des Cercles de compétences**
- **ENF rénové**
- **La nomination d'un nouveau DTN et le recrutement de 4 Cadres fédéraux**
 - Projet de contractualisation entre la Fédération et les Ligues

Plusieurs pistes ont été évoquées par les différents groupes de travail pour la mise en place d'un « pacte des territoires Ligue-FFN » :

- Partage d'outils (plateforme FFN)
- Partage d'expérience
- Partage de bonnes expériences
- Analyse SWOT de chaque ligue (A faire ou refaire pour les Hauts de France)
- Animation du territoire avec les futurs cadres fédéraux
- Adoption d'une compta analytique
- Pacte d'objectif avec des critères d'évaluation entre la fédération et les ligues
- Focus à mettre sur la formation (dirigeant, officiels, entraîneurs)
- Contrat Ligue/Département

Aqualib : Société dont Florent Manaudou est associé qui propose la construction de nouvelle piscine dans le bas des immeubles ou encore en campagne pour un budget d'environ 500 000€ et des frais de fonctionnement à 0€ grâce entre autres à une planification fine des activités qui fait passer un taux d'occupation d'environ 6% en moyenne aujourd'hui en France à plus de 80% grâce à une application qui va permettre de réserver son activité, son vestiaire et son casier.