

Le 15 janvier 2025 à 18h30, le comité directeur s'est réuni à Villeneuve d'Ascq et en visio.

NOM - Prénom	Fonction	Présence
CUPILLARD Dominique	Présidente et responsable pôle natation course	Présente
MERCIER Benjamin	Président délégué	Présent
DETAIL François	Trésorier	Présent
BEAUCOURT Laurent	Trésorier adjoint	Présent
NOULARD Marie-Noëlle	Secrétaire générale et responsable pôle natation artistique	Présente
CARPENTIER Thomas	Secrétaire général adjoint et Responsable pôle formation	Présent
ANDRE Didier	Responsable des activités non compétitives	Présent
BUIRETTE Corinne	Responsable maîtres	Présente
CALMUS Alexis	Responsable water-polo	Présent
FORTIN Marc	Responsable informatique, communications, partenariats et événementiels	Présent
LUCAS René	Responsable natation course	Présent
MABILLE Julien	Responsable des territoires	Présent
MEYER Stéphane	Responsable officiels et récompenses	Visio
MORISOT David	Responsable eau libre	Visio
ARDELLE Severyne	Membre CODIR	Visio
LIEBERT Christophe	Membre CODIR	Présent
PAUL Caroline	Membre CODIR	Présente
PERIMENIS Pierrette	Membre CODIR	Présente
RIDON Caroline	Membre CODIR	Présente
ZILAVEC Marie-Agnès	Membre CODIR	Présente
BERNAVON Madeleine	Membre honoraire	Présente
BERTHE Dominique	Vice-Président honoraire	Présent
DEMEY Jean-Claude	Membre honoraire	Excusé
LUYCE Francis	Président honoraire	Excusé
POUILLIER Jean-Bernard	Président honoraire	Excusé
TODOSKOFF Philippe	Président honoraire	Présent
VASSAUX Chantal	Secrétaire honoraire	Absente
WACHTER Henri	Président honoraire	Excusé

### Accueil de la Présidente

En amont de ce premier CODIR de 2025 je ne peux qu'avoir une pensée émue pour notre ami Jean-Paul Vidor décédé brutalement le samedi 4 janvier. En sa mémoire je vous demande de bien vouloir observer une minute de silence ... Merci.

Jean-Paul a été Président du CD62 pendant 12 ans.

Benjamin MERCIER regrette l'absence de médaille d'Or de la Fédération Française de Natation, refusée à plusieurs reprises, alors qu'il était éligible depuis plus de 15 ans. Regrets partagés par le comité directeur.

Maintenant je vous remercie d'accueillir nos deux nouveaux honoraires :

- Philippe TODOSKOFF, Président honoraire
- Dominique BERTHE, Vice-Président honoraire

Ces deux nominations par notre Comité Directeur sont une juste reconnaissance de leur investissement sans faille depuis des années. Bienvenue à eux deux.

A ce jour nous sommes à 18 445 licences (789 migrations) soit une augmentation de 1,86% et un gain de 2300 euros. L'objectif est d'atteindre les 30 000 licences en fin d'Olympiade.

Depuis notre dernier CODIR, nos athlètes internationaux ont brillé lors des Championnats du Monde Petit-bain à Budapest notamment Mewen TOMAC et Roman FUCHS. Pour ceux qui ne le savent pas Mewen a fait malheureusement le choix de quitter Amiens pour Caen fin 2024.

Mi-décembre les Championnats de France Benjamins et la coupe de France des Départements ont été organisés sur notre territoire.

Des poloistes masculins des ENT ont été convoqués pour un stage relève et 8 filles du LUC ont participé à la world cup.

Concernant la Natation Artistique, les championnats de France Hiver de Natation Artistique ont été organisés brillamment par la Ligue ainsi que des regroupements du collectif avenir.

Sur le volet équipement, Benjamin et Thomas se sont rendus à la pose la première pierre de la piscine de Harnes.

Cet après-midi nous avons eu à nouveau un rendez-vous avec la Banque Populaire au sujet de la pérennisation du partenariat (pour mémoire 2000 euros en 2024).

Je ne peux finir mes propos introductifs sans vous adresser mes meilleurs vœux de succès personnels et de réussite associative et sportive pour cette année 2025.

### Trésorerie

#### Trésorerie

1. Compte Nord de France : 2 519.16€  
Ancien compte en cours de transfert, ne supportant les virements à partir de Carlabella
2. Compte courant : 6 444.96€

3. Compte sur Livret : 286 950.20€  
Réception de la majeure partie du JAN, en attente encore de 22 000€
4. Compte en cours de fermeture car uniquement 0.5% d'intérêt : 10,00€
5. Livret A : 78 515,12€  
Les intérêts ont été versés. Anticipation de la baisse annoncée.
6. Placements à la société générale
  - Compte : 10.00€
  - Compte équivalent livret A : 15 059.08€
  - Compte dépôt à terme : 120 982.83€

TOTAL de trésorerie mobilisable : 510 181.35€

La saison dernière, dépenses aux environ de 700 000€ à trésorerie en adéquation

## **Budgets prévisionnels**

### *Centres d'entraînements*

<b>CENTRES ENTRAINEMENT</b>	<i>valid Trésor/Codir</i>	<i>BP 2024-2025</i>		<i>BP 2023-2024</i>	<i>Réalisé 2023-2024</i>
CAF DUNKERQUE 82	59 100,00 €	59 100,00 €		59 100,00 €	59 493,00 €
CAF AMIENS 81	92 400,00 €	92 400,00 €		84 600,00 €	86 743,00 €
	151 500,00 €	151 500,00 €		143 700,00 €	146 236,00 €
CAF LILLE 84	NC	NC			103,49 €
CNAHN NATATION 86	NC	NC			1 830,91 €
CNAHN WP 87 (pas de retro club !)	NC	NC		-	12 498,43 €

CAF Dunkerque : reprise de l'objectif de la saison dernière

CAF Amiens : demande d'augmentation de budget car passage à 12 nageurs

### *Pôles sportifs*

<b>ACTIVITES AUTO FINANCEES</b>	<i>validation Trésor</i>	<i>BP 2024-2025</i>		<i>BP 2023-2024</i>	<i>Réalisé 2023-2024</i>
WP 4 (non financé 22,350K€)	95 850,00 €	70 000,00 €		73 360,00 €	87 016,00 €
NAT C 1	97 000,00 €	97 000,00 €		95 000,00 €	90 809,00 €
EAU LIBRE 2	3 000,00 €	3 000,00 €		- €	3 197,84 €
NAT ART 3 (non financé 9,5K€)	38 400,00 €	59 000,00 €		47 700,00 €	41 702,00 €
OFFICIEL 10	5 000,00 €	10 000,00 €		12 800,00 €	8 717,00 €
OFFICIEL 10 immersion (non financé 5K€)	5 000,00 €				
MAITRES 5	2 090,00 €	1 500,00 €		1 500,00 €	1 024,00 €
	246 340,00 €	240 500,00 €		230 360,00 €	232 465,84 €

**Maîtres** : nouveau pôle, budget projeté par rapport aux fruits des engagements

**Officiels en immersion** : officiels listés FFN en EL ou NC qui représentent la Ligue au niveau des compétitions fédérales. Objectifs : représenter la Ligue et échanger avec les officiels des autres Ligues. Cela concerne 10 personnes. Chacun se déplace 1 fois / 2 ans, à savoir 3 en NC et 2 en EL, par saison. Proposition de Thomas CARPENTIER : sur le même principe que pour les officiels water-polo, ce budget pourrait être rattaché au pôle formation dans le cadre de la formation des officiels.

Résolution soumise au vote : budgétiser la prise en charge des officiels en immersion NC et EL par la Ligue, sur le pôle formation

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

**Natation course** : budget représentatif de la saison passée

**Eau libre** : nouveau pôle, budget établi à partir des subventions conseil régional (2 000€) et ANS (1 000€). Alexis CALMUS exprime qu'il est difficile de valider un budget étant donné que le pôle ne s'est pas encore réuni. David MORISOT précise que le pôle sera réuni rapidement. Raison pour laquelle le budget a été établi à partir des montants de subventions.

**Natation artistique** : besoin de financement de la Ligue à hauteur de 9 500 euros. Le salaire d'Isabelle Achour-Talet est impactant pour 4 mois (septembre à décembre), et il y a un besoin d'intervenants extérieurs supérieurs à la saison passée suite à ce départ. D'autre part, le collectif Avenir représente cette saison 16 nageuses (versus 20 la saison dernière), ce qui représente une baisse des recettes pour des dépenses quasi similaires.

Résolution soumise au vote : validation du budget prévisionnel du pôle NA avec une part de fonds propres Ligue

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

**Water-polo** : augmentation du budget car il est programmé de participer aux 3 Coupes de France des Ligues. Le budget a été très bien travaillé. Besoin des fonds propres de la Ligue à hauteur de 22 350€.

Résolution soumise au vote : validation du budget prévisionnel du pôle WP avec une part de fonds propres Ligue

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

### **Autres activités**

<b>ACTIVITES NETS CONTRIBUTIVES</b>	<b>validation Trésor</b>	<b>BP 2024-2025</b>			
COM INFO 12	5 000,00 €	5 000,00 €		5 500,00 €	1 323,00 €
ERFAN 6-675 mac63-68	130 000,00 €	130 000,00 €		130 000,00 €	128 711,00 €
TERRITOIRE & EQ 11	NC	NC		70 961,00 €	77 620,00 €
ANC 7-75	130 000,00 €	NC			15 476,00 €
		135 000,00 €			

**Pôles des territoires** : aides aux licences des comités départementaux, le virement sera réalisé demain.

Benjamin MERCIER fait remarquer que le terme d'activités « auto-financées » pour les pôles sportifs est gênant car cela signifie que les recettes devraient être équivalentes aux dépenses, c'est-à-dire à la charge des clubs. François DETAIL explique que ces activités sont nommées « auto-financés » car prennent en compte les produits d'engagements. Pour autant, les subventions (conseil régional, ANS) sont aussi réparties sur ces budgets. Benjamin MERCIER complète que si sur le sport, nous ne sommes pas capables d'injecter sur fonds propres, nous perdons notre cœur de cible. François DETAIL précise que c'est bien l'objectif des budgets prévisionnels de telle manière à projeter les fonds propres de la Ligue à prévoir pour les pôles sportifs.

René LUCAS demande sur quels budgets sont pris les fonds de péréquation du plongeon demandé par la FFN. François DETAIL précise que c'est sur les fonds propre de la Ligue au même titre que pour les équipes relèves.

#### *Bilan à ce jour de l'ensemble des budgets prévisionnels*

<b>Au 15/01/2025 impact trésorerie</b>	
CAF 2X35000€	70 000,00 €
Budgets CAF 59100+92400	151 500,00 €
Budgets autofinancés	241 340,00 €
Budgets net contribution	140 000,00 €
PANC / ANS	130 000,00 €
Salaires (salariés + formateurs)	146 000,00 €
	<b>878 840,00 €</b>
exercice A-1	-
decouvert de l'exercice	708 419,00 €
En attente:	
CF Nat Art - bilan non validé	-
	16 727,56 €
Impact salaire isabelle / exercice	24 600,00 €

Objectif de dépenses à 878 840.00€, alors que l'exercice précédent s'est terminé à 708 419.00€. Le bilan des CDF NA de St Amand est déficitaire à hauteur de 16 000€ environ, hors subvention.

#### **Rémunération de l'encadrement des collectifs / regroupements toutes disciplines confondues**

- Pour les salariés : contrat de travail et DPAE, 100 euros net / jour
- Pour les auto-entrepreneurs : 130 euros / jour

Une journée correspondant à un minimum de 4h.

La mission démarre dès la prise en charge des athlètes.

La mise à disposition d'un salarié club auprès de la Ligue via une convention est aussi possible à condition qu'une fiche de mission soit réalisée. Mais cela est plus complexe (choix du salarié, choix du club, tarifs Ligue et club peuvent être différents, ...).

A prévoir dans les budgets prévisionnels des pôles.

**Résolution soumise au vote** : validation des rémunérations à hauteur de 100 euros net/jour pour les contrats Ligue et 130 euros pour les auto-entrepreneurs

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

**Pôle Water-Polo**

**Pôle water-polo**

Réunion du 9 décembre 2025 : cf. pièce jointe

Résolution soumise au vote : validation du compte rendu du pôle water-polo

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

→ **La résolution est adoptée**

**Composition ETR**

NOM - Prénom	Club	Diplôme	Mission
Jonathan GHESQUIERE	EN Tourcoing	Entraîneur Diplômé	<b>Sélectionneur U17</b>
Victorien LAFOREST	FC Laon	Entraîneur Diplômé	<i>Adjoint U17</i>
Aurélien CLAY	FNC Douai	Entraîneur Diplômé	<b>Sélectionneur U15</b>
Léandre DEGAILLE	FNC Douai	<i>Apprentis</i>	<i>Adjoint U15</i>
Milos MALENOVIC	RC Arras	Entraîneur Diplômé	<b>Sélectionneur U13</b>
Matis BAOUCHE	FNC Douai	<i>Apprentis</i>	<i>Adjoint U13</i>
Francisco ZELAYA SALGADO	RC Arras	Entraîneur Diplômé	<b>Sélectionneur Filles</b>
Sandra DUDZINSKI	FNC Douai	<i>Maman de joueuse</i>	<i>Adjoint Filles</i>

Résolution soumise au vote : validation de la composition de l'ETR WP

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

→ **La résolution est adoptée**

**Modification du Règlement Régional WP**

Résolution soumise au vote : 3-1-3 Le Pôle Water-Polo désignera deux arbitres pour tous les matches sauf pour les catégories U14, U12 et U10, Les U14 et les U12 seront arbitrés par un officiel A et un jeune du club recevant et les U10 par des jeunes des clubs présents encadrés par un officiel A. Ces jeunes arbitres âgés de 15 à 17 ans seront formés en début de saison.

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

→ **La résolution est adoptée**

**Engagement des équipes régionales sur les différentes CFL**





## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 15 janvier 2025

### Participation

- U13 (mixtes) : Angers ou Grandville
- U15 (mixtes) : Abbeville
- U17 garçons : Aix en Provence

Résolution soumise au vote : participation de la Ligue aux CFL U13, U15 et U17

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

### Pôle Natation Artistique

#### Pôle natation artistique

Réunion du 12 janvier 2025 : cf. pièce jointe

Résolution soumise au vote : validation du compte rendu du pôle natation artistique

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

#### Composition ETR

- Céline DEROUBAIX (HDF)
- Emna BEN HELAL (Lille UC)
- Audrey BOUCARDEY (Marcq SAC)
- Sophie ALLART (FC Laon)
- Perrine COURTECUISSÉ (RC Arras)
- Juliette DELANSAY (Marcq SAC)
- Pauline CHORON DELCROIX (JN Compiègne)
- Emma ONOF (JN Compiègne)
- Cathy MARCHAND (CNCA Cambrai) ?

Résolution soumise au vote : validation de la composition de l'ETR NA

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

### Pôle Eau libre

#### Visio FFN du 11 janvier 2025

Pour les organisateurs de la coupe de France 2025



## Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France du 15 janvier 2025

### Bilan saison 2024

- 96 événements
- Participants : majorité de 11 à 18 ans et + de 46 ans
- Ligues actives : Bretagne, Nouvelle Aquitaine, AURA, PACA
- 32 organisateurs, plus de 7 500 participants, avec 1 000 bénévoles mobilisés répartis sur 45 étapes. Au total 3291 compétiteurs.

### Saison 2025 : pour les organisateurs

Jusqu'à présent au sein de la Ligue : 2 clubs Beauvais et Creil

En 2024, épreuve test à GUARBEQUE (club support AS Lillers natation) : s'est très bien déroulé et l'agglomération soutient le club pour une candidature à une organisation en 2025.

Donc en 2025, il y aura 3 organisations dans la Région :

- Beauvais : 22 juin 2025
- Creil : 28 juin 2025
- Lillers : 24 août 2025

Vigilance pour les clubs à remplir le formulaire de candidature dans les délais + obligation pour la Ligue de désigner un jury de tête. L'officiel sécurité est généralement David Morisot, et d'autres officiels sont juge arbitre.

Volonté de diversifier les épreuves envers les familles, jeunes compétiteurs, découverte enfant et famille. Sur ce point, beaucoup de clubs se sont plaint du coût de la licence à la journée → réflexion pour l'utilisation de la licence événementielle, en attente d'une réponse du service juridique.

Il y a aussi des potentielles subventions pour JAN en milieu naturel. Didier ANDRE va se renseigner.

En cas de sollicitations par des associations non affiliés FFN, les clubs peuvent écrire sur la boîte contact de la Ligue et les personnes compétences leur apporteront réponses en fonction des questions.

Le centre de ressources fédéral est aussi une source documentaire.

RDV à programmer avec L'oiseau libre à Longueuil Ste Marie avec Julien Mabille.

### Pôle Maîtres

#### **Pôle Maîtres**

Réunion du 16 décembre 2025 : cf. pièce jointe

Résolution soumise au vote : validation du compte rendu du pôle Maîtres

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

→ **La résolution est adoptée**

#### **Règlement Maîtres**

Cf. pièce jointe

Suppression de la catégorie C0 car a disparu au niveau fédéral.



Résolution soumise au vote : validation du règlement régional Maitres

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

Finale des départements au niveau régional

Réflexion en cours du pôle pour des mettre en place la saison prochaine des organisations dans chaque département et un événement régional.

Résolution soumise au vote : mise en place la saison prochaine d'événements départementaux et régionaux

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

**Pôle Natation Course**

Bilan sportif

Le taux de réussite correspond aux performances améliorées.

- Championnats régionaux juniors : 263 nageurs, 47 clubs, taux de réussite de 41%.
- Meeting Benjamin à Arras : 120 nageurs, taux de réussite de 69%, 20 clubs
- Championnat du Monde à Budapest avec la participation de Mewenn TOMAC et Roman FUCHS
- Championnats de France Benjamin à Dunkerque : 66 nageurs pour 25 clubs où nous avons eu 23 podiums
- Coupe de France des Départements :
  - Nord : 6<sup>ème</sup> chez les dames et 9<sup>ème</sup> chez les messieurs
  - Pas de Calais : 8<sup>ème</sup> chez les dames

Pôle Natation Course

Réunion du 19 décembre 2024 : cf. pièce jointe

Résolution soumise au vote : validation du compte rendu du pôle Maîtres

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

Composition ETR

- René LUCAS, VP, pôle NC
- Samuel ABGRALL, co-responsable ETR
- Karine ROCHE, co-responsable ETR
- Geoffrey MALAPERT : représentant CD Somme
- Kévin MADAREZ : représentant CD Aisne

- Cyril CABRERA : représentant CD Nord
- Mathieu SEVAUX : représentant CD Aisne
- Céline LEFEBVRE : représentante CD Pas de Calais
- Clara BRUTIER : représentante CD Oise
- Alexandre MAROQUIN : représentant CAF Lille
- Maryline CHERON : salarié en charge du suivi sportif
- Benjamin DUROT : représentant CAF Dunkerque
- Alexandre LEGRAND : représentant CAF Amiens
- Gregory LEFEBVRE : représentant des clubs d'Excellence

Résolution soumise au vote : validation de la composition de l'ETR NC

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

## Meetings

Le terme « meeting régional » est à détailler. Ce point sera à définir par le pôle NC.

## Pôle formation

### Licences FFN pour les formateurs

Résolution soumise au vote : prise en charge des licences des formateurs par le pôle formation sur le budget de la formation

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

### Formation aisance aquatique

Le club de St Quentin demande si nous pouvons faire une formation aisance aquatique (5 jours - 450 €), certainement fin juin 2025. Il faut prendre en compte qu'il n'y a plus les 3000 € d'aide de la FFN, sachant que le coût total revient à + ou - 3500 €.

Thomas CARPENTIER propose de fixer un nombre de stagiaire minimum à 10 afin que la formation puisse être rentable. L'an dernier, il n'y avait que 5 stagiaires.

Résolution soumise au vote : organisation d'une formation aisance aquatique à St Quentin avec un effectif minimum de 10 stagiaires.

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

## **Séminaire des entraîneurs 2025**

Thème à déterminer par les ETR et pôles.

### **Pôle officiels et récompenses**

#### **Responsables de formations des officiels**

##### **Résolution soumise au vote**

Water-Polo : Gregory MERCIER

Natation Artistique : Marie-Noëlle NOULARD et Delphine HERLIN

Natation : Stéphane MEYER et Caroline PAUL

- Secteur Somme : René LUCAS
- Secteur Nord-Est : Stéphane MEYER, Freddy WALLET
- Secteur Oise : Adrien LEGER
- Secteur Centre-Nord : Caroline PAUL
- Secteur Maritime : Henri HENNEGRAEVE et Luc BOURRE

Eau libre : David MORISOT et Corinne BUIRETTE

- Pour : 20
- Abstention : 0
- Contre : 0

➔ **La résolution est adoptée**

#### **Gestion des récompenses pour les compétitions**

Recensement des besoins à communiquer par chaque pôle

### **Informations diverses**

#### **Cercle de compétences des départements**

Thomas CARPENTIER a été sollicité et a accepté de participer à ce cercle de compétence fédéral.

#### **AG club Hirson le 18 janvier 2025**

La Ligue sera représentée par Marie-Agnès Zilavec

#### **RDV Conseil Régional**

Reporté au 29 janvier 2025 à 11h, seront présents Dominique CUPILLARD, Benjamin MERCIER, François DETAIL et Marie-Noëlle NOULARD

#### **AG CROS le 29 mars 2025 à Amiens**

La Ligue sera représentée par François DETAIL.

#### **Réception Ligue**

Que sur les événements nationaux : CF, N2 et meetings nationaux.

Prévu dans les budgets prévisionnels

### **Récompenses régionales**

#### **Résolution soumise au vote :**

- La commission des récompenses honorifiques sera composée du bureau exécutif
- Création d'une Médaille d'honneur
- Limitation du nombre de récompenses régionales par saison et par club :
  - o 1 médaille d'or
  - o 2 médailles d'argent
  - o 3 médailles de bronze
  - o Diplôme : pas de limite
  - o Dérogation possible sur demande

### **Diffusion des comptes rendus**

Comité directeur et bureau directeur : envoi aux membres et membres honoraires du comité directeur, Président(e)s des comités départementaux, ainsi que mise en ligne sur le site HDF

<b>Organisme de discipline Régional</b>
---

### **Saisie de l'organisme de discipline régional**

L'Organisme de Discipline Régional a été saisi afin qu'il se prononce sur le comportement de Monsieur Antoine LETSCHER qui se trouve en situation de récidive. L'affaire a été statuée le 19 décembre 2024.

### **Principe de fonctionnement de l'organisme de discipline**

Les comités départementaux n'ont pas d'organisme de discipline. Donc s'il y a des soucis que ce soit au sein d'un département ou de la Ligue, un seul organisme peut être saisi, c'est l'organisme régional de discipline.

Une sanction ne peut être prononcée par un comité départemental ou autre sans passage par cet organisme indépendant.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 21h30.

**Dominique CUPILLARD**

Présidente

Ligue Régionale de Natation Hauts de France



**Marie-Noëlle NOULARD**

Secrétaire générale

Ligue Régionale de Natation Hauts de France

