



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France Du Mercredi 3 septembre 2025

Le Mercredi 3 septembre 2025 à 18h30, le comité directeur s'est réuni à Noeux les mines.

NOM - Prénom	Fonction	Présence
CUPILLARD Dominique	Présidente et responsable pôle natation course	Présente
MERCIER Benjamin	Président délégué	Présent
RIDON Caroline	Trésorière	Présente
BEAUCOURT Laurent	Trésorier adjoint	Présent
NOULARD Marie-Noëlle	Secrétaire générale et responsable pôle natation artistique	Présente
CARPENTIER Thomas	Secrétaire général adjoint et Responsable pôle formation	Présent
ANDRE Didier	Responsable des activités non compétitives	<i>Excusé, pouvoir à D Cupillard</i>
BUIRETTE Corinne	Responsable maîtres	Présente
CALMUS Alexis	Responsable pôle water-polo	<i>Excusé</i>
FORTIN Marc	Responsable informatique, communications, partenariats et événementiels	Présent
LUCAS René	Responsable pôle natation course	Présent
MABILLE Julien	Responsable pôle des territoires	Présent
MEYER Stéphane	Membre CODIR	<i>Excusé</i>
MORISOT David	Responsable pôle eau libre	Présent
ARDELLE Severyne	Membre CODIR	Présente
LIEBERT Christophe	Membre CODIR	<i>Excusé</i>
PAUL Caroline	Membre CODIR	<i>Excusée</i>
PERIMENIS Pierrette	Membre CODIR	Présente
ZILAVEC Marie-Agnès	Membre CODIR	Présente
BERNAVON Madeleine	Membre honoraire	Présente
BERTHE Dominique	Vice-Président honoraire	<i>Excusé</i>
DEMEY Jean-Claude	Membre honoraire	Présent
LUYCE Francis	Président honoraire	<i>Excusé</i>
POUILLIER Jean-Bernard	Président honoraire	Absent
TODOSKOFF Philippe	Président honoraire	Présent
VASSAUX Chantal	Secrétaire honoraire	Absente
WACHTER Henri	Président honoraire	Absent

ACCUEIL de la PRESIDENTE

Hommage à Béatrice CARON

Dominique CUPILLARD souhaite rendre hommage à Béatrice CARON, disparue brutalement, par l'observance d'une minute de silence. Béatrice CARON était la trésorière du comité départemental de l'Aisne, elle a travaillé en étroite collaboration avec Véronique GIBOT, Présidente, depuis de nombreuses années. Frédéric ESNAULT va prendre le relais pour la trésorerie du comité de l'Aisne

Résultats sportifs

L'actualité estivale a été riche en résultats sportifs durant l'été notamment en eau libre (cf. compte-rendu).

Trésorerie

Dominique CUPILLARD remercie Maryline CHERON et François DETAIL pour leur investissement et le travail effectué, particulièrement pour la mise en place de la comptabilité analytique.

Remerciement également aux membres du bureau exécutif qui ont œuvré durant l'été pour recruter les nouveaux salariés de la Ligue et travailler sur le projet de règlement intérieur de la Ligue HDF.

Dominique CUPILLARD souhaite apporter des précisions quant à la candidature de Caroline RIDON pour le poste de trésorière. Le poste a tout d'abord été proposé à différentes personnes afin de favoriser la diversité de représentation des départements dans le bureau exécutif. Ont été sollicité Thomas CARPENTIER (CD62), Julien MABILLE (CD60), ainsi qu'Alexis CALMUS (CD02). Il n'a pas été possible de le proposer à un autre membre de la Somme étant donné qu'il n'y avait pas d'autre représentant du CD80 dans le CODIR. À la suite du refus de ces personnes, Caroline RIDON a été à son tour sollicitée pour ses compétences (gestion de structures territoriales). Merci pour la confiance que le CODIR lui a accordée.

Informations fédérales

- DTN depuis le 1er août : Denis AUGUIN
- DTN adjoint en charge de la performance : Florian BRUZZO
- DTN adjoint versant administratif : à venir
- Création d'un pôle territorial : sollicitable selon les besoins des Ligues pour les ETR, calendriers, étant donné la diminution, voire disparition, des cadres techniques.

Dominique CUPILLARD souhaite demander l'activation du pôle territorial pour :

- l'ETR Water-Polo car son fonctionnement est actuellement en sommeil
- son expertise sur la compétence des personnes assurant l'encadrement des athlètes lors des coupes de France des Ligues de WP. Après prise de connaissance de cet avis fédéral, l'encadrement sera validé au minimum par le bureau exécutif (étant donné que la responsabilité est portée par la Présidente lors de ces déplacements)



Point licences

Fin de saison à 23 002 licences (-1 026 par rapport à la saison précédente)

- Pas de Calais : - 467
- Oise : - 265
- Aisne : - 82
- Somme : - 411
- Nord : + 209

RESSOURCES HUMAINES

Pour donner suite au départ de Maryline CHERON, et précédemment Séverine FREIN, Franck HAUDEGAND et Isabelle ACHOUR TALET, 2 fiches de postes ont été diffusées : 1 assistante administrative et comptable et 1 employé polyvalent.

6 candidatures ont été reçues. Laurent BEAUCOURT a réalisé un premier entretien en visio, 4 candidatures ont été retenues, pour lesquelles 1 second entretien en présentiel a été réalisé par Thomas CARPENTIER et Marie-Noëlle NOULARD. A l'issue de ce second entretien, 2 propositions d'embauche ont été formulées. Les candidates ont accepté.

Vedastine VANDEMBROUCQ : assistante administrative et comptable

- Embauche à temps plein à partir de début novembre (lié à son temps de préavis avec son employeur actuel)
- Mission principale : gestion comptable et administrative
- Catégorie 5 avec salaire à hauteur de celui de Maryline CHERON

Jennifer FORTIN : employé polyvalent

- Embauche à mi-temps à partir du 1^{er} septembre
- Missions principales : formations, agrément ENF, agrément NFS, JAN (à évaluer)
- Catégorie à définir

Thomas CARPENTIER précise que le choix s'est porté sur les compétences, qualités humaines et leur passé associatif. Elles seront présentes ce 6 septembre au séminaire des entraîneurs à Ohlain afin d'avoir un premier contact avec les clubs.

Par suite de ces embauches, afin qu'il n'y ait pas de ressenti d'inégalité salariale pour Clémence BILLET et Nicolas DEPRIESTER, salariés depuis de nombreuses années à la Ligue, une revalorisation salariale leur sera proposée avec de nouvelles missions / nouveaux objectifs professionnels. L'entretien professionnel a déjà eu lieu pour Clémence avant ses congés et l'entretien professionnel de Nicolas va être prochainement programmé par Laurent BEAUCOURT.

René LUCAS demande qui va gérer les compétitions de natation course (création des compétitions + gestion en bord de bassin). Marie-Noëlle NOULARD précise que tous les salariés vont être formés. Laurent BEAUCOURT ajoute que la priorité est la gestion comptable. Dominique CUPILLARD préconise de

s'organiser avec les référents extranat par territoire et/ou les organisateurs pour les compétitions jusqu'à la fin d'année.

Laurent BEAUCOURT formule que les besoins sur le versant communication ne sont pas pourvus dans l'immédiat par ces embauches. Nous aviserons par la suite une fois que chacun aura pris ses fonctions. Il faut d'abord parer à l'urgence pour le fonctionnement du quotidien.

Benjamin MERCIER souhaite pouvoir disposer du bilan financier de la CFL WP qui s'est déroulé à Abbeville, et notamment savoir si les subventions (Département, Agglomération, Région) ont été versées.

Marie-Noëlle NOULARD demande à Marc FORTIN de prévoir le matériel informatique et téléphonique pour ces 2 personnes, en prévoyant un ordinateur suffisamment puissant pour assurer la gestion d'une compétition.

Au cours de l'entretien professionnel, Clémence BILLET a exprimé 2 besoins :

- 1 accès CANVA (précédemment créé par Maryline CHERON) : l'accès a été créé avec l'adresse contact. Cet accès est gratuit pour les associations.
- 1 accès payant à ChatGPT (environ 24 euros par mois). Marc FORTIN exprime que nous disposons de Copilot dans Microsoft 365. Il sera donc demandé à Clémence BILLET de tester Copilot avant toute décision d'abonnement.

AFFILIATIONS / ABONNEMENT / EXTRANAT

Pour donner suite au renouvellement des mots de passe des comptes administrateurs extranat, 1 club a sollicité Marc FORTIN. Le message fédéral est donc bien passé. Dominique CUPILLARD ajoute qu'il est important de rappeler aux clubs de ne pas partager les accès personnels (adresse mail et mot de passe), il est possible de créer jusqu'à 5 accès administrateur pour chaque club. Si 1 accès est partagé à plusieurs personnes, cela crée des failles de sécurité.

CNSV Valenciennes

Demande d'affiliation du cercle des nageurs sauveteurs Valenciennois en natation artistique.

À la suite de la réception de la demande, il a été demandé au club des compléments d'informations :

- Le positionnement des collectivités territoriales vis-à-vis du club demandeur ;
- L'accès dont dispose l'association sportive à un équipement aquatique pour organiser la pratique d'activités aquatiques (les créneaux prévisionnels des activités proposées ou les lignes d'eau dont bénéficie l'association) ;

Les documents ont été reçus.

D'autre part, il a également été précisé au demandeur que :

- Ses statuts sont à ce jour dédiés au sauvetage. Dans le cadre de cette nouvelle activité affiliée à la FFN, le club devra lors de sa prochaine assemblée générale faire évoluer ses statuts afin de prendre en compte cette nouvelle activité.
- Les engagements concernant le 100% licences.



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France Du Mercredi 3 septembre 2025

Résolution soumise au vote : affiliation du cercle des nageurs sauveteurs valenciennes en natation artistique

- Pour : 15
- Abstention : 0
- Contre : 0
- ➔ La résolution est adoptée

Ostrevent Natation

Demande d'affiliation du club d'Ostrevent Natation. Afin de pouvoir se prononcer la même demande doit être formulé au club, à savoir :

- Le positionnement des collectivités territoriales vis-à-vis du club demandeur ;
- L'accès dont dispose l'association sportive à un équipement aquatique pour organiser la pratique d'activités aquatiques (les créneaux prévisionnels des activités proposées ou les lignes d'eau dont bénéficie l'association) ;

Nautique Club Noyon

En raison de non-autorisation d'accès au bassin par la commission de sécurité, le Nautique Club Noyon demande l'exonération de l'abonnement régional. Cette demande est accordée en application du règlement financier.

Piscine de Loos Haubourdin

Fermeture de bassin

Gestion des équipements sportifs par les clubs

Thomas CARPENTIER a été sollicité par la communauté d'agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane concernant la gestion des équipements aquatiques par un club. Une réunion d'informations a eu lieu avec le service équipement de la Fédération. Un audit va être réalisé pour tous les bassins de l'agglomération sauf Béthune (contrat encore en cours pour plusieurs années).

Bassins métropole lilloise

- La MEL semblerait envisager une gestion en DSP pour le futur bassin provisoire de la métropole lilloise.
- La MEL prévoit également des travaux d'extension à Herlies (bassin nordique) avec fermeture du bassin actuel durant les travaux.
- Relance des travaux de la piscine d'Avesnes sur Helpe

Dominique CUPILLARD propose d'écrire un courrier commun Ligue et Département à Antoine SILANI, VP Région pour alerter sur la situation de la métropole lilloise et l'absence d'invitation de nos instances lors de pose de première pierre alors que la Ligue a été sollicitée pour conseil en amont.



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France Du Mercredi 3 septembre 2025

POLE des ACTIVITES NON COMPETITIVES

Proposition : total 26 € par licence JAN et 41 € par licence AA

- Un premier versement a été fait.
- Un deuxième va suivre puis le final avec les reliquats en fonction des résultats au 30/06/2025 – fin de l'enveloppe 2024.

Stabilité sur le plan du nombre de licences JAN mais augmentation sur le AA. Donc c'est bien.

Stabilité en nombre de clubs – en gros tous les clubs font AA et JAN.

Le versement enveloppe 2024 est le même que 2023 – c'est logique car on a eu plus en subventions.

Résolution soumise au vote : 26 € par licence JAN et 41 € par licence AA

- Pour : 15
 - Abstention : 0
 - Contre : 0
- La résolution est adoptée

Un point de vigilance sur les éducateurs AA qui ne sont pas toujours à jour de leur formation / recyclage.

Benjamin MERCIER précise que les subventions pour le JAN et l'AA se réduisent en peau de chagrin d'année en année (ministère et Fédération). De plus, de nombreuses piscines privées et d'autres Fédérations (triathlon, judo par exemple) profite également de ces actions ce qui amplifie la diminution pour les clubs FFN.

POLE NATATION ARTISTIQUE

Réunion de l'ETR NA le 2 septembre : CR à venir avec les règlements. La validation sera réalisée par voie électronique.

Pour l'organisation des collectifs Avenir et Jeune, Marie-Noëlle NOULARD sollicite :

- Laurent BEAUCOURT pour envisager un temps de travail dédié de Nicolas DEPRIESTER pour la préparation physique et mentale
- Thomas CARPENTIER pour réaliser une intervention aux parents sur leur rôle dans l'accompagnement de leur enfant
- Pierrette PERIMENIS pour une sensibilisation des athlètes sur les règles hygiéno-diététiques dans le cadre de leur pratique sportive

POLE MAITRES

Corinne BUIRETTE a organisé une visio le 2 septembre. Elle déplore la faible participation des clubs (9). Afin de finaliser le projet, une ultime rencontre aura lieu le 23 septembre, elle va également appeler les clubs qui ne lui ont pas donné réponse.



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France Du Mercredi 3 septembre 2025

Le club d'Hirson est pour l'instant le seul participant de l'Aisne (Laon et St Quentin n'ayant pas donné de réponse). Il est donc envisagé qu'Hirson se déplace à Cambrai ou Valenciennes. Les 3 clubs sont d'accord.

Corinne BUIRETTE informe également des excellents résultats des maîtres aux mondiaux de Singapour.

Corinne BUIRETTE demande également à Marie-Noëlle NOULARD de lancer un appel à candidatures pour les championnats régionaux hiver/été

POLE NATATION COURSE

Résultats sportifs : cf. document « NC - Résultats été 2025 »

Le championnat de France Benjamin 25m et la coupe de France des départements aura lieu à Dunkerque en décembre.

Caroline RIDON remarque que la date se chevauche avec les hortillons d'Amiens.

René LUCAS s'inquiète de savoir si la candidature de Dunkerque est maintenue pour les Championnats Régionaux du 6 et 7 décembre étant donné la proximité de calendrier. Dominique CUPILLARD va vérifier.

Philippe TODOSKOFF informe que le LMN ne présentera qu'1 équipe messieurs et 1 équipe dame aux interclubs TC

Pour donner suite à la suppression de la phase 3 des championnats qualificatifs par la FFN, René LUCAS a reçu des demandes des clubs pour reculer les championnats départementaux. Il a sollicité l'ETR et le pôle NC et est en attente de leurs retours.

POLE FORMATION

Cf. document « Réunion ERFAN 03-09-25 »

Dorénavant, pour les dossiers d'aide à l'emploi pour les apprentissages, le club doit fournir une attestation de formation du stagiaire contre les violences. Thomas CARPENTIER a demandé à la FFN si le séminaire des entraîneurs (où une intervention est prévue) peut répondre à l'exigence et si l'ERFAN est autorisée à fournir une attestation de formation contre les violences dans ce contexte. Il est en attente de la réponse.

POLE EAU LIBRE

David MORISOT informe que le matériel commandé a bien été reçu.

L'organisation de Garbecque a été un succès avec plus de 120 participants (versus 55 la saison passée) avec sur le même site un championnat régional, un championnat départemental et une étape de Coupe de France.



Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France Du Mercredi 3 septembre 2025

La vague du souvenir a également eu lieu la semaine dernière à Tergnier. Et le 14 septembre aura lieu aussi une compétition à Chamouilles.

David Morisot souhaite que Gravelines se positionne sur un futur championnat régional d'Eau Libre.

De nombreux résultats nationaux et internationaux :

- Sacha VELLY remporte la troisième étape de coupe d'Europe d'eau libre à Paris
- Championnats du Monde à Singapour : 2 médailles pour Marc-Antoine OLIVIER qui a participé au knock out. Petite déception pour Clémence COCCORDANO qui se place 11^{ème}
- Championnats de France 25 km : 2 titres pour Jean-Baptiste CLUSMAN et Giulia RAVIER. Cette performance clôture la carrière de Jean-Baptiste CLUSMAN.

POLE DES TERRITOIRES

Cf. document « Pôle des territoires - PSF et labellisation »

Julien MABILLE et Benjamin MERCIER remarquent une diminution des subventions. Thomas CARPENTIER exprime que les actions des comités départements seront pénalisées.

Dominique CUPILLARD et Benjamin MERCIER constatent que ces dossiers nécessitent beaucoup de travail des bénévoles des clubs (demandes et bilans) et des comités départementaux et Ligue pour très peu de bénéfices.

Julien MABILLE fait remarquer également que le travail des Ligues n'est pas respecté puisque les décisions sont prises au niveau national sans toujours tenir compte les études des dossiers réalisés par les Ligues.

POINT ORGANISATIONNEL

Bureau exécutif : jeudi 2 octobre 2025 – 19h00 – Villeneuve d'Ascq

Comité directeur : vendredi 24 octobre 2025 – 18h30 – Villeneuve d'Ascq

Bureau exécutif : dimanche 16 novembre 2025 – horaire à définir - Denain

Comité directeur : samedi 20 décembre 2025 – horaire à définir – Dunkerque

Calendrier Assemblée Générale :

- 24 octobre : appel à candidature pour le poste vacant au comité directeur suite à la démission de François DETAIL). François reste délégué des CD pour l'AG de la FFN.
- 7 novembre : date limite de dépôt des candidatures
- 22 novembre à Abbeville : Assemblée Générale

CSOE : Dominique BERTHE, Madeleine BERNAVON, Jean-Claude DEMEY, Philippe TODOSKOFF.

Modalités de vote : balotilo le jour de l'AG



**Réunion du Comité Directeur de la Ligue Régionale de Natation Hauts-de-France
Du Mercredi 3 septembre 2025**

REGLEMENT FINANCIER

Le règlement financier est en cours d'élaboration. Celui-ci doit être finalisé pour le prochain CODIR. Il sera à valider en Assemblée Générale.

REGLEMENT INTERIEUR

Le bureau exécutif a travaillé durant l'été sur un règlement intérieur qui permet de préciser le fonctionnement de la Ligue, sur le modèle d'autres Ligues. Celui-ci sera vérifié par la FFN avant validation en CODIR puis AG pour ensuite mise en application.

QUESTIONS DIVERSES

En l'absence de questions diverses et l'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 20h45.

Dominique CUPILLARD
Présidente
Ligue Régionale de Natation Hauts de France

Marie-Noëlle NOULARD
Secrétaire générale
Ligue Régionale de Natation Hauts de France



Compte rendu de consultation du comité directeur

Date : 14 septembre 2025

Il a été demandé aux membres du Comité Directeur de se prononcer par voie électronique sur la validation du procès-verbal du comité directeur du 3 septembre 2025

Résultats de la consultation

- ➔ Pour : 14
- ➔ Abstention : 0
- ➔ Contre : 0
- ➔ Non réponse : 5

Le procès-verbal du comité directeur du 3 septembre 2025 et ses annexes sont donc validés.

Dominique CUPILLARD

Présidente

Ligue Régionale de Natation Hauts de France

Marie-Noëlle NOULARD

Secrétaire générale

Ligue Régionale de Natation Hauts de France